

PROGRAMA
de curso virtual

Costeo y Gestión Basado en Actividades

✉ Info@iapuco.org.ar

🌐 iapuco.org.ar



Contenidos

Semana 1: Conceptos básicos sobre ABC y ABM

- 1.1 Técnica de Costeo ABC
- 1.2 Principios del Enfoque de gestión basado en actividades
- Ejercicios conceptuales sobre los temas teóricos dados

Semana 2: Aplicación de ABC

- 2.1 Implementación de ABC en empresas
- 2.2 Métodos rápidos de implementación (pilotos)
- 2.3 Time driven ABC
- 2.4 Casos de aplicación: empresas de bienes y servicios
- Ejercicios de aplicación de ABC

Semana 3: Aplicación de ABM

- 3.1 Implementación de ABM en empresas
- 3.2 Reducción de costos a partir de la gestión de actividades
- 3.3 Gestión de la capacidad
- 3.4 Casos de aplicación: empresas de bienes y servicios. Estudio de casos de industrias financiera, farmacéutica, prestadores de salud y logística
- Ejercicios de aplicación de ABM (sobre los casos ya trabajados en la Semana 2 de ABC)

Semana 4: El costeo y la gestión basada en actividades como pilar para la aplicación de otras metodologías de gestión

- 4.1 Apoyo al proceso de presupuestación (ABB y presupuesto base cero)
- 4.2 Gestión de la cadena de valor extendida
- 4.3 Gestión de los costos de comercialización y la medición de la rentabilidad por segmentos de clientes (costo de servir)
- 4.4 Como sostén al modelo de reducción de costos en base al valor percibido por los clientes (PBCM)
- 4.5 Gestión de los costos de sistemas y otros costos de soporte. Como sustento a la aplicación a los acuerdos de niveles de servicio (SLA por sus siglas en inglés)
- 4.6 Modelos de capacity o determinación de la dotación necesaria
- 4.7 Medir el tiempo de recupero y el ROI de las inversiones en automatización de procesos y aplicación de nuevas tecnologías como por ejemplo RPA, agentes de IA, etc.
- 4.8 Aplicación en proyectos de mejora continua
- 4.9 Implementación de modelos de negocio CANVAS
- Cuestionario final del curso