

COSTOS Y GESTIÓN



Revista del Instituto
Argentino de Profesores
Universitarios
de Costos

AÑO XXXVI | N° 110

MARZO-AGOSTO 2026

Impacto de la estructura de costos en
la rentabilidad del sistema sanitario.

E. I. RODRÍGUEZ QUEZADA, J. A. TELLO
ÁVILA, P. GONZÁLEZ-ÁLBORNOZ, C. P.
GALLEGOS MUÑOZ

Determinantes da taxa de sucesso na
graduação em universidades federais.

H. TARGINO DE LIMA, A. I. BACKES
STEPAN, D. RODRIGUES BOENTE, A.
BORGES DE ALBUQUERQUE ASSUÇÃO

¿Qué hacemos en la práctica con el IDE?
J. C. MARCHIONE

Análisis de indiferencia y compactación
de cadena de valor multidimensional
agropecuaria. M. DE BATISTA, G. FIDELLE
DURÁN, D. FARRÉ

Reseña del libro "El lenguaje de
la administración y de las teorías
organizacionales" de Jorge Ríos Szalay.
V. DI STEFANO

Entrevista a Guillermo Osvaldo Orellano
Elorza y María del Valle Recabarren de
LABOR S.A. J. C. ZABALA

Entrevista a Franco Pantano de PANTANO
CLIMA. J. C. ZABALA



Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

COMISIÓN DIRECTIVA IAPUCO 2025-2027

Presidente

Prof. Victorio Di Stefano (UBA)

Secretaria

Prof. Alejandra Narvarte (UNMdP)

Tesorero

Prof. Claudio Biset (UNICEN)

1.º Vocal Titular

Prof. Graciela Zabalo (UNRC)

2.º Vocal Titular

Prof. Laura Ghezzi (UBA)

1.º Vocal Suplente

Prof. Gisele Fidelle Durán (UNS)

2.º Vocal Suplente

Prof. Diego Erben (UNLP)

3.º Vocal Suplente

Prof. Karina Quintá (UNC)

4.º Vocal Suplente

Prof. Rodrigo Pedraza (UNR)

COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS IAPUCO 2026-2027

Titular 1.º

Prof. Mónica Dalvit (UNRC)

Titular 2.º

Prof. José Pruzzo (UNR)

Titular 3.º

Prof. Marcelo Jaluf (UNC-UCC)

Suplente 1.º

Prof. Graciela Neira (UNLP)

Suplente 2.º

Prof. Esteban Monzón (UNLZ)

CONSEJO ASESOR HONORARIO INTEGRADO POR LOS EXPRESIDENTES IAPUCO

Prof. Enrique Nicolás Cartier (UBA-UNLU)

Prof. Raúl Alberto Ercole (UNC)

Prof. Marcelo Gustavo Podmoguilnye (UBA-UNLZ)

Prof. Esther L. Sánchez (UNCUYO)

Prof. Daniel Farré (UBA)

Prof. José Puccio (UNL)

Prof. Julio Marchione (UdeSA)

Prof. Sandra del Carmen Canale (UNL)

INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS

El Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo) es una asociación civil que nuclea a los docentes y expertos argentinos de la disciplina Costos y materias afines. Fue fundada el 27 de octubre de 1977 en oportunidad de la realización de las Primeras Jornadas de Profesores Universitarios de Costos, siendo hoy la entidad más antigua de la Argentina en su género.

Desde el año 1991, semestralmente edita la revista *Costos y Gestión*, en la que se publican trabajos técnicos de los más destacados autores, tanto argentinos como del mundo, contando con suscriptores nacionales y extranjeros.

Pichincha 364 Piso 3.º Dto. A (1082) • Ciudad Autónoma de Buenos Aires • República Argentina

E-mail: revistacostosygestion@iapuco.org.ar

Asociado al Instituto Internacional de Costos



Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

COMITÉ EDITORIAL REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

Editor Responsable

Prof. Victorio Di Stefano (UBA)

Directora General

Prof. Laura Ghezzi (UBA)

Directora Operativa

Prof. Martín Pozo (UNaF- UCP)

Asistentes del Comité Editorial

Prof. Romina Saullo (UNLP)
Prof. Micaela Puebla (UTN)
Prof. Mariana Elizabeth Jakuboski (UNaM)
Prof. Cynthia Linard (UNLZ)
Prof. Liliana Melina Tahtagian (UNSL-UPO)
Prof. Ximena Belén Cornero (UNR)

COMISIÓN TÉCNICA IAPUCO 2026-2027

Miembros plenos

Prof. Gabriela Dufour
Prof. Daniel Farré
Prof. Alejandro Smolje
Prof. Julio Marchione
Prof. Marcelo Podmoguilnye
Prof. Marianela De Batista
Prof. Rubén Galle

COMITÉ CIENTÍFICO REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

Argañaraz, Agustín (UNS, Argentina)
Bacic, Miguel Juan (UNICAMP, Brasil)
Busetto, Adrián Raúl (UNMdP, Argentina)
Cartier, Enrique Nicolás (UBA, Argentina)
Choy Zevallos, Elsa Esther (UNMSM, Perú)
Demonte, Norberto Gabriel (UNL, Argentina)
Diehl, Carlos Alberto (UNISINOS; UCS, Brasil)
Durán, Regina del Carmen (UNS; UPSO, Argentina)
Ercole, Raúl Alberto (UNC; UCC, Argentina)
Frontera, Griselda Cecilia (UTN, Argentina)
Frutos, Mariano (UNS; CONICET, Argentina)
Jasso Villazul, Sergio Javier (UNAM, México)
Luparia, Zulma Ester (UNLPam, Argentina)
Orellana, Javier Alejandro (UNLP, Argentina)
Peralta, Jorge Alberto (UBA, Argentina)
Pontet Ubal, Norma Alicia (Universidad ORT, Uruguay)
Rocha, Wellington (USP, Brasil)
Savall, Henri (Université Jean Moulin, Francia)
Sigüenza Guzmán, Lorena Catalina (UC, Ecuador)
Tohmé, Fernando (UNS, Argentina)
Toledano, Daniel (UMA, España)
Zardet, Véronique (UJM, Francia)

EQUIPO TÉCNICO REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

Franco Magi | Corrección de estilo y diseño
Martín Castellón | Soporte técnico de Open Journal Systems

REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

PROPIETARIO: Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

EDITOR RESPONSABLE: Victorio Di Stefano

DIRECTORA: Laura Ghezzi

Registro de la Propiedad Intelectual 5177996

ISSN 2545-8329 (en línea)

Disponible en <http://www.iapuco.org.ar/>

Incorporada en el Catálogo 2.0 Latindex

COPYRIGHT. Iapuco. Todos los derechos reservados citando la fuente.

PROPIEDAD INTELECTUAL

Para revista *Costos y Gestión*, el envío de un artículo indica que el(los) autor(es) certifica(n) y acepta(n):

1. Que el artículo no ha sido publicado ni aceptado para publicación en otra revista.
2. Que una vez publicado en Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos, no se publicará en otra revista.

NOTA EDITORIAL

Presentamos nuestro número 110 de la revista *Costos y Gestión* del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo), versión electrónica, donde continuamos sumando importantes aportes sobre los costos y la gestión compatibles con las exigencias de los tiempos que corren. Estos cambios, que se producen de manera muy veloz, señalan la necesidad de una actualización permanente de saberes.

En esta oportunidad, en la sección de artículos de investigación científica y revisión del estado del arte, la revista cuenta con aportes de países vecinos. Desde Brasil recibimos un trabajo relativo a una investigación sobre la tasa de éxito de graduación (TEG) en diecisiete universidades federales del nordeste de Brasil (2015-2019). El estudio demuestra que las inversiones en asistencia estudiantil presentan una correlación positiva en la TEG, pero no en la calidad de los cursos, lo cual lleva a replantear las estrategias para incrementar la eficiencia de las políticas de asistencia y, en consecuencia, en la formación de los estudiantes. En tanto que autores chilenos realizaron un aporte relativo a un estudio sobre la relación entre el porcentaje de costos fijos y la rentabilidad operativa en empresas del sector sanitario.

El número incluye también dos trabajos presentados en congresos: uno de ellos del profesor Marchione, donde propone una métrica: IDE (Índice de Disrupción Endocrina) útil para impulsar decisiones de cambio en el funcionamiento del negocio evaluado. Por otra parte, el segundo trabajo, titulado “Análisis de indiferencia y compactación de cadena de valor multidimensional agropecuaria”, cuya autoría corresponde a los profesores Fidelle Durán, De Batista y Farré, se refiere a un estudio de caso que modeliza el proceso de toma de decisiones de un productor agropecuario, comparando la alternativa de producir maíz para su venta como grano y ganado bovino a campo, versus la opción de producir maíz para complementar la alimentación, obteniendo un animal destinado a la exportación, visto desde la teoría de los *Stockholders*.

Además, este número contiene una reseña realizada por el profesor Victorio Di Stefano, del libro titulado: *El lenguaje de la administración y de las teorías organizacionales. Contribución al estudio de su naturaleza y problemática fundamental* de Jorge Rios Szalay, recomendado fundamentalmente para investigadores y divulgadores de la ciencia de la administración y afines.

Este ejemplar de la revista *Costos y Gestión* finaliza con entrevistas realizadas a los responsables de las firmas LABOR SA y PANTANO CLIMA. Se trata de dos empresas familiares, que se encuentran en la etapa de la segunda generación y son líderes en su rubro, ubicadas en la provincia de San Luis, sede del próximo congreso de IAPU-Co a realizarse en la Universidad de La Punta.

Quisiéramos en oportunidad de esta publicación incluir algunas reflexiones, sobre un tema de suma actualidad, que seguramente hace ruido en la mente de numerosos colegas. Nos referimos al gran desafío que representa integrar la tecnología a nuestro presente profesional sin perder la esencia de nuestra praxis, asumiendo que estamos en un cambio profundo. No debemos verla como una amenaza, sino como una herramienta aliada que se ocupa de tareas rutinarias, procesa grandes volúmenes de información facilitando diagnósticos precisos, pero ninguna herramienta opera sola. La tecnología no reemplaza la experiencia, ni interpreta el contexto, ni actúa con criterio ético, por eso el valor irremplazable de la supervisión profesional. En el caso de la inteligencia artificial (IA), puede procesar datos, pero no puede disfrazarse de contador, el futuro lo seguimos escribiendo las personas. Su precisión técnica depende de los datos con los que fue entrenada, y no del juicio profesional. En el ejercicio contable, interpretar vale tanto como calcular.

A partir de estas reflexiones, los invitamos nuevamente a compartir sus consideraciones, a partir de estas preguntas disparadoras, a través de cartas al editor, las cuales serán consideradas para publicar en futuras ediciones:

- **¿De qué manera la automatización, la inteligencia artificial, la analítica de datos y otros sistemas de información han transformado el rol del profesional en costos y gestión? ¿Y cómo se seguirá redefiniendo nuestro rol en el futuro?**
- **En función de estos cambios, ¿cómo debería adaptarse la enseñanza universitaria para formar a los futuros profesionales con las competencias que este nuevo contexto demanda?**

Esperamos que esta edición constituya un aporte valioso para investigadores, docentes y profesionales de la disciplina. Agradecemos a todos por sus aportes, y los invitamos a seguir colaborando en este espacio de difusión académica.

Hasta el próximo número.

COMITÉ EDITORIAL