

ISSN 2545-8329 • EN LÍNEA

COSTOS y GESTIÓN



Revista del Instituto
Argentino de Profesores
Universitarios
de Costos

AÑO XXXV | N° 109

SEPTIEMBRE 2025-FEBRERO 2026

Cartas al editor: aportes a la discusión.
D. ERBEN

Cartas al editor: aportes a la discusión.
M. MAFFIOLI

Costeo y toma de decisiones en el agro:
una propuesta aplicada. J. L. PATURLANNE,
R. L. GONZÁLEZ, S. A. PÉREZ, S. FERRO
MORENO

Rentabilidad comparativa entre malbec y
torrontés riojano: riego deficitario, costos
y márgenes. A. R. CARRIZO, E. D. DE LA
VEGA, M. F. GUIMARÃES

Gestión de costos: un enfoque realista y
actual. A. SMOLJE

Resultados aplicables en la gestión de
procesos y costos de ensamblaje industrial.
R. ARCENTALES-CARRION

Margen bruto y análisis marginal en
agricultura de precisión y por ambientes.
E. R. RUDI

Reseña de *Control de la Gestión de Recursos
Humanos*, de Sánchez Henríquez y Sánchez
Hernández. B. SILVA PALAVECINOS



Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

COMISIÓN DIRECTIVA IAPUCO 2025-2027

Presidente

Prof. Victorio Di Stefano (UBA)

Secretaria

Prof. Alejandra Narvarte (UNMDP)

Tesorero

Prof. Claudio Biset (UNICEN)

1.º Vocal Titular

Prof. Graciela Zabalo (UNRC)

2.º Vocal Titular

Prof. Laura Ghezzi (UBA)

1.º Vocal Suplente

Prof. Gisele Fidelle Durán (UNS)

2.º Vocal Suplente

Prof. Diego Erben (UNLP)

3.º Vocal Suplente

Prof. Karina Quintá (UNC)

4.º Vocal Suplente

Prof. Rodrigo Pedraza (UNR)

COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS IAPUCO 2024-2025

Titular 1.º

Prof. Martín J. Pozo (UNAF-UCP)

Titular 2.º

Prof. Gustavo Rodríguez (UNLP)

Titular 3.º

Prof. Noemí Rostom (UM-UBA)

Suplente 1.º

Prof. José L. Pruzzo (UNR)

Suplente 2.º

Prof. Gabriela Comas (UNMDP)

CONSEJO ASESOR HONORARIO INTEGRADO POR LOS EXPRESIDENTES IAPUCO

Prof. Enrique Nicolás Cartier (UBA-UNLU)

Prof. Raúl Alberto Ercole (UNC)

Prof. Marcelo Gustavo Podmoguinye (UBA-UNLZ)

Prof. Esther L. Sánchez (UNCUYO)

Prof. Daniel Farré (UBA)

Prof. José Puccio (UNL)

Prof. Julio Marchione (UdeSA)

Prof. Sandra del Carmen Canale (UNL)

INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS

El Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo) es una asociación civil que nuclea a los docentes y expertos argentinos de la disciplina Costos y materias afines. Fue fundada el 27 de octubre de 1977 en oportunidad de la realización de las Primeras Jornadas de Profesores Universitarios de Costos, siendo hoy la entidad más antigua de la Argentina en su género.

Desde el año 1991, semestralmente edita la revista *Costos y Gestión*, en la que se publican trabajos técnicos de los más destacados autores, tanto argentinos como del mundo, contando con suscriptores nacionales y extranjeros.

Pichincha 364 Piso 3.º Dto. A (1082) • Ciudad Autónoma de Buenos Aires • República Argentina

E-mail: revistacostosygestion@iapuco.org.ar

Asociado al Instituto Internacional de Costos



Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

COMITÉ EDITORIAL REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

Editora Responsable

Prof. Victorio Di Stefano (UBA)

Directora General

Prof. Laura Ghezzi (UBA)

Directora Operativa

Prof. Martín Pozo (UNaF- UCP)

Asistentes del Comité Editorial

Prof. Cintia Perrulli (UCC-UNC-UBP)

Prof. Romina Saullo (UNLP)

Prof. Cynthia Linard (UNLZ)

Prof. Micaela Puebla (UTN.FRC)

Prof. Mariana Jakuboski (UNaM)

COMISIÓN TÉCNICA IAPUCO 2024-2025

Miembros plenos

Prof. Julio Marchione

Prof. Esther Sánchez

Prof. Alejandro Smolje

Prof. Daniel Farré

Prof. José Puccio

Prof. Enrique Rudi

Prof. Gabriela Dufour

COMITÉ CIENTÍFICO REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

Argañaraz, Agustín (UNS, Argentina)

Bacic, Miguel Juan (UNICAMP, Brasil)

Busetto, Adrián Raúl (UNMdP, Argentina)

Cartier, Enrique Nicolás (UBA, Argentina)

Choy Zevallos, Elsa Esther (UNMSM, Perú)

Demonte, Norberto Gabriel (UNL, Argentina)

Diehl, Carlos Alberto (UNISINOS; UCS, Brasil)

Durán, Regina del Carmen (UNS; UPSO, Argentina)

Ercole, Raúl Alberto (UNC; UCC, Argentina)

Frontera, Griselda Cecilia (UTN, Argentina)

Frutos, Mariano (UNS; CONICET, Argentina)

Jasso Villazul, Sergio Javier (UNAM, México)

Luparia, Zulma Ester (UNLPam, Argentina)

Orellana, Javier Alejandro (UNLP, Argentina)

Peralta, Jorge Alberto (UBA, Argentina)

Pontet Ubal, Norma Alicia (Universidad ORT, Uruguay)

Rocha, Wellington (USP, Brasil)

Savall, Henri (Université Jean Moulin, Francia)

Sigüenza Guzmán, Lorena Catalina (UC, Ecuador)

Tohmé, Fernando (UNS, Argentina)

Toledano, Daniel (UMA, España)

Zardet, Véronique (UJM, Francia)

EQUIPO TÉCNICO REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

Franco Magi | Corrección de estilo y diseño

Martín Castellón | Soporte técnico de Open Journal Systems

REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

PROPIETARIO: Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

EDITOR RESPONSABLE: Victorio Di Stefano

DIRECTORA: Laura Ghezzi

Registro de la Propiedad Intelectual 5177996

ISSN 2545-8329 (en línea)

Disponible en <http://www.iapuco.org.ar/>

Incorporada en el Catálogo 2.0 Latindex

COPYRIGHT. Iapuco. Todos los derechos reservados citando la fuente.

PROPIEDAD INTELECTUAL

Para revista *Costos y Gestión*, el envío de un artículo indica que el(los) autor(es) certifica(n) y acepta(n):

1. Que el artículo no ha sido publicado ni aceptado para publicación en otra revista.
2. Que una vez publicado en Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos, no se publicará en otra revista.

NOTA EDITORIAL

Estamos publicando el N° 109 de nuestra revista Costos y Gestión y la dirección me ha encomendado la redacción de esta nota editorial, lo cual agradezco.

En el número anterior se dejó planteada una pregunta para que los lectores podamos interactuar enviando nuestras opiniones: “**¿Cómo están afectando las tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial, la transformación de los modelos de negocio y del sistema educativo?**”. En respuesta se recibieron dos cartas de especialistas en la temática, que enriquecen la discusión.

Las visiones de estos especialistas aportan matices valiosos, pero se trata de un tema tan transversal que seguramente todos tenemos algo para decir, aun sin ser expertos. Por eso se invita a seguir compartiendo experiencias y puntos de vista, que podrán publicarse en futuras ediciones. Yo tengo la oportunidad de sumarme a este intercambio, a este debate y hasta polémica a través de esta nota.

En la carta de Martín Maffioli, titulada “*Adopción de IA generativa en organizaciones: ¿humo o ventaja competitiva?*”, nos plantea varios temas interesantes. El primero de ellos es la diferencia entre la inteligencia artificial que lleva bastante tiempo con nosotros y que se consolidó como herramienta utilizada en diversas organizaciones, generando verdaderas ventajas competitivas; y el segundo tema es el momento que está pasando la IA y, sobre todo, la IA generativa y su futuro. En este punto en particular, el autor plantea más dudas que certezas respecto de su futura consolidación, algo que ya se insinúa en el título de su carta, tan polémico y desafiante.

El autor advierte que una adopción apresurada y sin lineamientos claros de *qué, cómo, cuándo, dónde y por qué* utilizar la IA generativa plantea incertidumbres difíciles de resolver.

Por último, el autor expone un argumento que, para aquellos dedicados a la gestión organizacional, es de consideración especial: si todos utilizan la herramienta, seguramente se incrementará la productividad, pero este incremento de productividad difícilmente se convierta en una ventaja competitiva (debido a que todos accedemos a su utilización). Ahora bien, desaprovechar los beneficios de esta productividad y renunciar a ellos nos dejará afuera de cualquier camino de desarrollo.

Por su parte, Diego Erben, en su carta, pone el acento en cómo usamos las herramientas, más que en su potencial teórico. Detalla además los diferentes modelos de negocios aparecidos a partir de los desarrollos tecnológicos, que son aquellos que mejores perspectivas de progreso están mostrando en la actualidad, y además dedica un apartado especial al desarrollo y aplicación de estas tecnologías en el ámbito educativo. Concuero con Diego, pero en los últimos tiempos he notado, en cursos de grado universitarios y también en posgrados, una gran revalorización de la “presencialidad de los docentes y de los estudiantes”, recuperando la importancia de la interacción con los docentes en el proceso de enseñanza y aprendizaje, y también la interacción con los compañeros de curso. Si bien no intento polemizar, sería muy interesante descubrir en futuras intervenciones de lectores docentes, vuestra visión y experiencia.

Finalmente, Diego reflexiona sobre nuestra capacidad de adaptación a los procesos de cambio y a las características que tenemos o debiéramos tener, aquellos que debemos transitar en un camino con escasas certezas y abundante incertidumbre. Este tema está siendo el talón de Aquiles del desarrollo de las nuevas tecnologías en general: la velocidad de los cambios es tan elevada, que aun los más dedicados y conocedores fracasan en la posibilidad de aprovecharlas plenamente, y mucho más la de quienes cuentan con menor preparación.

Quienes trabajamos en el ámbito empresarial o en el ámbito educativo sabemos que las respuestas que podemos dar hoy respecto de estos temas son superadas por el propio devenir de los acontecimientos en segmentos de tiempo cada vez más acotados. Las tecnologías se suceden a una velocidad tal que no nos permite llegar a conocer el estado de nuestra situación presente, y mucho menos proyectar el futuro. Aun así, estamos en una encrucijada de difícil solución; no podemos dejar de conocerlas, utilizarlas y aconsejarlas; aun con nuestra información incompleta.

Solamente nos queda esperar la dinámica propia de la realidad, pero de manera activa, pues la pasividad no es una opción.

Agradecemos los aportes recibidos e invitamos a descubrir los artículos de este número. Nos volveremos a encontrar en el N° 110.

VICTORIO DI STEFANO