

CARTAS AL EDITOR: ESPACIO DE EXPRESIDENTES

SANDRA DEL CARMEN CANALE

Presidente IAPUCo 2021-2024



El inicio de la gestión a la que me comprometí se desarrolló en un contexto muy conmovedor. El acto eleccionario tuvo lugar durante la Asamblea Ordinaria, que siguió al XLIV Congreso de nuestro querido IAPUCo, celebrado en Rosario, provincia de Santa Fe, en noviembre de 2021. Este evento marcó el reencuentro presencial de quienes conformamos la Institución, tras un largo período de distanciamiento físico debido a la pandemia de COVID-19.

A pesar de que durante los meses de confinamiento nos mantuvimos comunicados a través de diversas actividades en línea, así como mediante mensajes y llamadas telefónicas que facilitaron el mantenimiento de nuestros vínculos académicos y personales, el primer día del congreso fue especialmente emotivo. Con lágrimas en los ojos, recuperamos los abrazos, los besos y las palmadas en la espalda, gestos irremplazables que tanto valoramos. Este congreso será recordado como el de “las emociones”.

En ese contexto, me enfrenté al desafío de ser la segunda mujer en asumir la presidencia de una de las entidades más antiguas y prestigiosas de Argentina, que agrupa a docentes universitarios de diversas universidades del país. Tuve el honor de contar con el apoyo de profesores y profesoras de distintas provincias, quienes, con gran responsabilidad, aceptaron la distinción de integrar la Comisión Directiva, cumpliendo así con el legado de los pioneros que fundaron IAPUCo y promovieron su carácter federal.

La profesora Regina Durán, de la Universidad Nacional del Sur (UNS-Bahía Blanca), asumió el cargo de secretaria; el profesor Gustavo Metilli, de la Universidad del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNICEN-Tandil), ocupó la Tesorería; y las profesoras Silvia Pereyra, de la Universidad Nacional de San Luis (UNSL), y Beatriz Lucero, de la Universidad Nacional de la Pampa (UNLPam), se desempeñaron como vocales titulares. Completaron el equipo como vocales suplentes la profesora Graciela Zabalo, de la Universidad Nacional de Río Cuarto (UNRC-Córdoba), el profesor Gustavo Sota, de la Universidad Nacional de Tucumán (UNT), el profesor Juan Pott Godoy, de la Universidad Nacional de Cuyo (UNCUYO-Mendoza), y la profesora Laura Ghezzi, de la Universidad Nacional de Buenos Aires (UBA). Quiero expresar un reconocimiento especial a todas estas personas, quienes, con gran compromiso y responsabilidad, me acompañaron a lo largo de tres años de gestión.

Apenas asumimos, comenzamos a trabajar en un asunto que requería atención urgente: la regularización ante los diferentes organismos públicos debido a las presentaciones pendientes durante la pandemia. Esta labor nos acompañó durante toda nuestra gestión, comenzando por la normalización de nuestra situación ante la IGJ y la AFIP. Aunque este proceso puede parecer meramente formal, nos llevó a revisar ciertos procedimientos internos y a continuar con la transformación digital, buscando siempre la mejora continua de la gestión interna. Este trabajo, que se

puede resumir en pocas líneas, implicó una ardua labor que atravesó todo el tiempo de la presidencia.

En marzo de 2022, llevamos a cabo las VI Jornadas Intercongreso en la Universidad Nacional de Mar del Plata, donde se abordó un tema de gran interés para nuestra actividad docente: las competencias requeridas para los profesionales en Ciencias Económicas, con especial énfasis en la disciplina de los costos.

Durante el primer año, también iniciamos un trabajo en un tema que, aunque no era nuevo, había cobrado mayor relevancia durante la pandemia: la educación a distancia. En el período de aislamiento, muchos docentes que solo habían tenido experiencia en modelos pedagógicos presenciales se enfrentaron por primera vez a la enseñanza a través de plataformas digitales y el uso de aulas virtuales. Cada docente abordó esta situación con distintas estrategias y herramientas; sin embargo, como Comisión Directiva, identificamos la necesidad de apoyar a nuestros asociados, ya que muchas de estas estrategias han llegado para quedarse.

Por otro lado, se observaban zonas grises e indefiniciones por parte de los organismos nacionales que regulan la educación superior respecto a lo que se considera educación a distancia y las clases impartidas de manera sincrónica a través de plataformas digitales. Con el tiempo, la situación se fue aclarando y se empezaron a aceptar nuevas modalidades tanto para las clases de grado como de posgrado. Así, el término “híbrido” comenzó a establecerse en el ámbito académico, y la educación a distancia se hizo moneda corriente.

Nuestra preocupación por dar respuestas a los asociados y asociadas que imparten clases de grado y de posgrado, junto con la necesidad de ofrecer capacitaciones disciplinares a través de la Escuela de Negocios Socialmente Responsables (EDN) bajo distintas modalidades de creciente demanda, nos llevó a abordar esta temática conformando una Comisión Académica, integrada por la profesora Regina Durán, quien tiene una amplia trayectoria como evaluadora de carreras de grado y posgrado en CONEAU (Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria), el profesor Enrique Cartier, integrante de la Comisión Honoraria conformada por ex presidentes, el profesor Marcelo Podmoguilnye, entonces Director de la EDN, el profesor Julio Marchione, coordinador de la Comisión Técnica, y Sandra Canale como presidenta.

Desde los primeros meses de 2022, también trabajamos en colaboración con el equipo docente de la Universidad Nacional de La Plata, encargado de organizar el XLV Congreso de Costos. Una de las principales preocupaciones de nuestra Comisión Directiva era garantizar la presencialidad en el congreso, aprovechando las tecnologías emergentes para permitir la participación de quienes, por diversas razones personales, no pudieran viajar. Así, decidimos que se priorizaría la asistencia física, pero también se establecería un cupo para participantes virtuales, asegurando que

nuestros socios y socias que no pudieran asistir en persona tuvieran la oportunidad de participar.

Además, ante la profundización de la crisis económica en el país, tomamos la decisión de que los espacios sociales del congreso, como el almuerzo de bienvenida, los descansos y la cena, se llevaran a cabo de manera más sencilla y relajada. Esta elección no solo respondía a la situación económica, sino que también se alineaba con las nuevas tendencias, más descontracturadas, que observamos entre los jóvenes que se integran continuamente a nuestra comunidad. Todo esto nos llevó a desarrollar un protocolo que proporcionara pautas claras a cada equipo docente organizador, facilitando así su trabajo.

Así fue como, en octubre de 2022, celebramos con entusiasmo el congreso en la ciudad de La Plata, que nos sorprendió gratamente con la asistencia de alrededor de 160 participantes presenciales y aproximadamente 20 a través de la plataforma Zoom. El esfuerzo del equipo liderado por el profesor Rubén Galle, compuesto por docentes con amplia trayectoria y jóvenes docentes y estudiantes, dio sus frutos, ya que disfrutamos de tres días compartiendo saberes y camaradería.

En marzo de 2023, la Universidad Nacional de Mar del Plata, fiel a su compromiso de años, fue anfitriona nuevamente del VII Intercongreso. En este evento, abordamos el impacto de la tecnología y la inteligencia artificial en el desempeño profesional y académico de nuestra disciplina, además de desarrollar el Ateneo de la Teoría General del Costo (TGC).

Durante el mismo año, continuamos nuestro trabajo en modelos pedagógicos a distancia, contactando a una especialista en la materia para organizar capacitaciones gratuitas para nuestros socios y socias. Por otro lado, aunque contábamos con una empresa que brindaba soporte para los cursos de la EDN, decidimos analizar el desarrollo de nuestra propia plataforma. Así, comenzamos a investigar y evaluar diversas opciones. Finalmente, el profesor Jorge Castillón, quien ha colaborado desinteresadamente durante años en el mantenimiento y mejora de nuestra página web, propuso una alternativa que nos permitió concretar el sueño de contar con una plataforma de IAPUCo.

Además, en 2023 enfrentamos un gran desafío: la organización del XLVI Congreso de Costos, en colaboración con la Universidad Nacional de Córdoba y la Universidad Católica de Córdoba. Esta asociación, poco común en la historia de IAPUCo, requirió una mayor coordinación. Sin embargo, los equipos de trabajo de ambas instituciones realizaron un esfuerzo excepcional y, de manera armoniosa, lograron llevar a cabo un congreso exitoso en el mes de octubre, con una gran participación de asistentes y una cuidada organización de charlas con académicos y representantes del sector socio productivo de la región, así como espacios de recreación.

Mientras tanto, lanzamos una nueva convocatoria entre nuestros asociados y asociadas para presentar ideas sobre el desarrollo de cursos disciplinares en la EDN. Sin embargo, el año 2023 también nos trajo momentos de tristeza por la pérdida de queridos socios fundadores y pioneros. En particular, durante mi presidencia, sentí un profundo dolor al despedir a mi querido maestro, el profesor Dr. Amaro Yardín, quien me inculcó el amor por los costos y la responsabilidad en el trabajo, y cuyo legado me motiva a seguir adelante con mi labor.

Así comenzamos el año 2024, con el anhelo de que el Intercongreso comenzara a itinerar por sedes fuera de Buenos Aires, afianzando así nuestro espíritu federal. En marzo de ese año, junto al equipo de docentes de la Universidad Nacional del Litoral, ubicada en la ciudad de Santa Fe, organizamos el XVIII Encuentro Intercongreso de Costos. En esta ocasión, la sostenibilidad ocupó un lugar central, y también se reservó un espacio para el Ateneo de la Teoría General del Costo (TGC).

El compromiso del XLVII Congreso fue asumido por un equipo docente liderado por estimados profesores de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNICEN-Tandil). A pesar de atravesar un año marcado por una profunda crisis en la Universidad Pública, nunca dudamos en seguir adelante. Reconociendo las dificultades que enfrentan las entidades que nos representan y los trabajadores universitarios, nos comprometimos a reunirnos nuevamente para demostrar lo que mejor sabemos hacer: investigar, estudiar y compartir conocimientos para aportar al crecimiento de nuestro país. Así, logramos llevar a cabo un evento de excelencia.

Es fundamental destacar que la situación económica de Argentina durante estos tres años de gestión fue compleja, lo que nos llevó a revisar y cuidar nuestros costos, así como a identificar posibles ahorros para preservar nuestro patrimonio. En este contexto, quiero resaltar el apoyo constante de la Comisión Revisora de Cuentas, que no solo se limitó a realizar un control ex-post, sino que también estuvo presente cada vez que los convocamos para consultar sobre decisiones económicas y financieras. Esta comisión estuvo integrada por la Prof. Martiné Pozo (Universidad Nacional de Formosa), Prof. Gustavo Rodríguez (Universidad Nacional de La Plata), Prof. Noemí Rostom (Universidad Nacional de Morón-Universidad Nacional de Buenos Aires), Prof. José Luis Pruzzo (Universidad Nacional de Rosario) y la Prof. Gabriela Comas (Universidad Nacional de Mar del Plata)

Un párrafo especial merece la revista *Costos y Gestión* y la DECoM (Dirección de Estudios de Costos Mesoeconómicos). La revista, bajo la dirección de la profesora Marianela De Batista, se consolidó durante estos tres años de gestión. El trabajo realizado anteriormente por la profesora Regina Durán se vio potenciado con nuevas indexaciones, la incorporación del DOI y una difusión constante entre referentes de nuestra disciplina. Hoy en día, es indudablemente una de las revistas más reconocidas en Argentina dentro de las Ciencias Económicas.

En cuanto a la DECoM, de la mano de nuestro querido profesor Enrique Cartier y un equipo de trabajo consolidado, hubo una continuidad de investigaciones aplicadas que posicionan a nuestra Institución como referente en materia de costos, generando un lazo importante con el medio socio-productivo.

Quiero finalizar este recorrido agradeciendo. En primer lugar, a mi familia, cuyo apoyo me permitió dedicar tantas horas a IAPUCo. También a mis colegas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Litoral, quienes me acompañaron incondicionalmente en este proceso, y a todo el equipo de la Comisión Directiva. Algunos eran amigas o amigos personales, pero a la mayoría los conocí en profundidad trabajando codo a codo; siempre aportaron ideas y respaldaron las decisiones que consensuamos. En especial, quiero hacer un reconocimiento profundo a quienes ocuparon dos lugares clave junto a la presidencia: nuestra secretaria, profesora Regina Durán, y el incondicional tesorero, profesor Gustavo Metilli.

No puedo dejar de mencionar, también, a todos los equipos docentes que asumieron la organización de los congresos, a quienes propusieron y dictaron cursos en la EDN, a quienes hicieron posible la realización de los Intercongresos, a la Comisión de Jóvenes, al equipo de la revista *Costos y Gestión*, a los participantes de la DECoM y a quienes integran la Comisión Técnica, que realizan un arduo trabajo de revisión de las ponencias presentadas. Sin cada una de estas personas poniendo su granito de arena, habría sido imposible gestionar.

Para concluir, me despido parafraseando a otro querido maestro, el profesor Hugo Rodríguez Jáuregui, quien comparó las organizaciones universitarias, como la nuestra, con una catedral: su construcción lleva años y muchas personas, en diferentes períodos, ponen ladrillos para culminarlas. En nuestro caso, queridos maestros y maestras que fueron pioneros y visionarios pusieron los cimientos, y quienes les seguimos continuamos colocando ladrillos para consolidar esta querida institución. Los y las jóvenes que se suman día a día son quienes proyectarán y continuarán dando larga vida a IAPUCo.