

# COSTOS Y GESTIÓN



Revista del Instituto  
Argentino de Profesores  
Universitarios  
de Costos

**AÑO XXXII**  
**N.º 102**  
**MARZO-AGOSTO 2022**

Cartas al editor: espacio de expresidentes.  
DANIEL FARRÉ

Metodología para diseñar la cadena de valor  
de paneles fotovoltaicos como soporte en  
la gestión financiera. ROJAS HERNÁNDEZ,  
ESPINOSA MARTÍNEZ, PELEGRÍN MESA y  
MENOYA ZAYAS

Gestión Estratégica en la empresa avícola de  
Pinar del Río, Cuba. ROJAS HERNÁNDEZ,  
ACOSTA RODRÍGUEZ, CABRERA PADRÓN  
y CRUZ CHIROLDE

La sexta perspectiva. Métricas e indicadores  
para la revolución digital. DI STEFANO

El overmanagement focalizado, en  
los nuevos modelos de negocio.  
PODMOGUILNYE y POTT GODOY

Presiones de stakeholders sobre cuestiones  
de responsabilidad social corporativa:  
conjugando teorías de Mitchell y Simons.  
JULIA CRISTÓBAL





Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

#### COMISIÓN DIRECTIVA 2022-2024

##### **Presidente**

Prof. Sandra del Carmen Canale (UNL)

##### **Secretaria**

Prof. Regina Durán (UNS-UPSO)

##### **Tesorero**

Prof. Gustavo A. Metilli (UNICEN)

##### **1.º Vocal Titular**

Prof. Silvia Pereyra (UNSL)

##### **2.º Vocal Titular**

Prof. Beatriz Lucero (UNLPam)

##### **1.º Vocal Suplente**

Prof. Gustavo Sota (UNT)

##### **2.º Vocal Suplente**

Prof. Graciela Zabalo (UNRC)

##### **3.º Vocal Suplente**

Prof. Juan Pott (UNCuyo)

##### **4.º Vocal Suplente**

Prof. Laura Ghezzi (UBA-UNLZ)

#### COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS 2022-2023

##### **Titular 1.º**

Prof. Martín J. Pozo (UNAF-UCP)

##### **Titular 2.º**

Prof. Gustavo Rodríguez (UNLP)

##### **Titular 3.º**

Prof. Noemí Rostom (UM-UBA)

##### **Suplente 1.º**

Prof. Gabriela Comas (UNMDP)

##### **Suplente 2.º**

Prof. José L. Pruzzo (UNR)

#### CONSEJO ASESOR HONORARIO INTEGRADO POR LOS EXPRESIDENTES

Prof. Amaro Yardín (UNL)

Prof. Enrique Nicolás Cartier (UBA-UNLU)

Prof. Raúl Alberto Ercole (UNC)

Prof. Marcelo Gustavo Podmoguillnye (UBA-UNLZ)

Prof. Esther L. Sánchez (UNCUYO)

Prof. Daniel Farré (UBA)

Prof. José Puccio (UNL)

Prof. Julio Marchione (UADE)

## INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS

El Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo) es una asociación civil que nuclea a los docentes y expertos argentinos de la disciplina Costos y materias afines. Fue fundada el 27 de octubre de 1977 en oportunidad de la realización de las Primeras Jornadas de Profesores Universitarios de Costos, siendo hoy la entidad más antigua de la Argentina en su género.

Desde el año 1991, semestralmente edita la revista *Costos y Gestión*, en la que se publican trabajos técnicos de los más destacados autores, tanto argentinos como del mundo, contando con suscriptores nacionales y extranjeros.

Pichincha 364 Piso 3.º Dto. A (1082) • Ciudad Autónoma de Buenos Aires • República Argentina

E-mail: [revistacostosygestion@iapuco.org.ar](mailto:revistacostosygestion@iapuco.org.ar)

Asociado al Instituto Internacional de Costos



Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

## CONSEJO EDITORIAL

### EDITORA RESPONSABLE

Prof. Sandra del Carmen Canale (UNL)

### DIRECTORA GENERAL

Prof. Marianela De Batista (UNS)

### DIRECTORA OPERATIVA

Prof. Gisele Fidelle Durán (UPSO)

## ASISTENTES DEL CONSEJO EDITORIAL

Prof. Laura Ghezzi (UBA-UNLZ)

Prof. Cintia Perrulli (UCC-UNC-UBP)

## COMISIÓN TÉCNICA 2022-2023

### Miembros plenos

Prof. Julio Marchione

Prof. Victorio Di Stéfano

Prof. José Puccio

Prof. Daniel Farré

Prof. Enrique Rudi

Prof. Alejandro Smolje

Prof. Gabriela Dufour

## COMITÉ CIENTÍFICO

Juan Alberto Adam Siade (UNAM – México)

Miguel Juan Bacic (UNICAMP – Brasil)

José Antonio Cardozo Moreira (U. PORTO – Portugal)

Enrique Nicolás Cartier (UBA – Argentina)

Carlos Alberto Diehl (UNISINOS – Brasil)

Regina Durán (UNS-UPSO – Argentina)

Gladys Ferraro (UNICEN – Argentina)

Mariano Frutos (UNS – Argentina)

Sergio Javier Jasso Villazul (UNAM – México)

Miguel Lissarrague (UNICEN – Argentina)

Antônio Carlos Maçada Gastaud (UFRGS – Brasil)

Andrés Navarro Galera (Univ. de Granada – España)

Jorge Ríos Szalay (UNAM – México)

Wellington Rocha (USP – Brasil)

Henri Savall (Université Jean Moulin – Francia)

Lorena Catalina Siguenza Guzman (UCUENCA, Ecuador)

Daniel S. Toledano (Universidad de Málaga – España)

Fernando Tohmé (UNS – Argentina)

Amaro Yardin (UNL – Argentina)

Véronique Zardet (Université Jean Moulin – Francia)

## REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

PROPIETARIO: Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

EDITOR RESPONSABLE: Sandra Canale

DIRECTORA: Marianela De Batista

Registro de la Propiedad Intelectual 5177996

ISSN 2545-8329 (en línea)

Disponible en <http://www.iapuco.org.ar/>

Incorporada en el Catálogo 2.0 Latindex

**COPYRIGHT.** Iapuco. Todos los derechos reservados citando la fuente.

### PROPIEDAD INTELECTUAL

Para revista *Costos y Gestión*, el envío de un artículo indica que el(los) autor(es) certifica(n) y acepta(n):

1. Que el artículo no ha sido publicado ni aceptado para publicación en otra revista.
2. Que una vez publicado en Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos, no se publicará en otra revista.

## ÍNDICE

NOTA EDITORIAL	5
<b>Cartas al editor: espacio de expresidentes</b>	
Daniel Farré. Presidente IAPUCo 2011-2014	9
<b>Artículos de investigación científica y revisión del estado del arte</b>	
Metodología para diseñar la cadena de valor de paneles fotovoltaicos como soporte en la gestión financiera	14
DAIRON ROJAS HERNÁNDEZ, ESTELA GERTRUDIS ESPINOSA MARTÍNEZ, ARÍSTIDES PELEGRÍN MESA Y SANDYS MENOYA ZAYAS	
Gestión Estratégica en la empresa avícola de Pinar del Río, Cuba	45
DAIRON ROJAS HERNÁNDEZ, LEO ALEJANDRO ACOSTA RODRÍGUEZ, NEXYS CABRERA PADRÓN Y BELKIS CRUZ CHIROLDE	
<b>Artículos aceptados y expuestos en Congresos del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos</b>	
La sexta perspectiva. Métricas e indicadores para la revolución digital	76
VICTORIO DI STEFANO	
El overmanagement focalizado, en los nuevos modelos de negocio	90
MARCELO GUSTAVO PODMOGUILNYE Y JUAN POTT GODOY	
<b>Reseñas bibliográficas</b>	
Presiones de <i>stakeholders</i> sobre cuestiones de responsabilidad social corporativa: conjugando teorías de Mitchell y Simons	112
JULIA CRISTÓBAL	



## NOTA EDITORIAL

Presentamos el número 102 de la revista *Costos y Gestión* del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo), versión electrónica, libre y gratuita en su nueva plataforma Open Journal System (OJS), correspondiente al período marzo-agosto 2022.

Nos encontramos en el Catálogo 2.0 de LATINDEX, cumpliendo con las políticas de transparencia y calidad de las prácticas editoriales para revistas disponibles en línea a nivel mundial, y además estamos presentes en los siguientes directorios: DIALNET, Catálogo Colectivo de la Red de Bibliotecas Universitarias, Directory of Research Journals Indexing, Scientific Indexing Services (SIS), Directorio de Revistas de investigación de indexación (DRJI) y categorizados en los índices de calidad internacional: Research Bib, Revistas Indizadas en Actualidad Iberoamericana, Index Copernicus International (ICI) Master List 2018 y 2020, European Reference Index for the Humanities and Social Sciences (ERIH PLUS) e incluidos en los catálogos de Matrix for the Analysis of Journals (MIAR), Clasificación Integrada de Revistas Científicas (CIRC). Somos miembros de la Red Latinoamericana de Revistas Académicas en Ciencias Sociales y Humanidades (LatinRev) y la Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico (REDIB). Asimismo, recientemente hemos sido incorporados al Directory of Open Access Scholarly Resources (ROAD), Directory of Open Access Journals (DOAJ), Malena y al Núcleo Básico de Revistas Científicas Argentinas (NBR), el cual reúne las publicaciones científicas y tecnológicas argentinas de excelencia en distintas áreas temáticas. Estos logros tienen como objetivo compartir y difundir el conocimiento a un mayor número de lectores.

Recordamos que, con el objetivo de dar respuesta a la importancia de la identificación de los objetos digitales, hemos incorporado a nuestra revista el identificador Archival Resource Key (ARK). Se trata de un identificador único y persistente de artículos científicos generado desde el Centro Argentino de Información Científica y Tecnológica (CAICYT) dependiente del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de la República Argentina. El ARK es uno de los cuatro identificadores reconocidos por The International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA). Todos los artículos que se publiquen en nuestra revista serán identificados con el siguiente ARK: <http://id.caicyt.gov.ar/ark:/s25458329/woy1azwrv>.



En este número se incluyen cinco artículos y en la sección CARTAS AL EDITOR, Daniel Farré nos trasmite su experiencia como presidente durante el periodo 2011-2014.

En la sección ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y REVISIÓN DEL ESTADO DEL ARTE se presentan dos artículos:

- Dairon Rojas Hernández, Estela Gertrudis Espinosa Martínez, Arístides Pelegrín Mesa y Sandys Menoya Zayas presentan el trabajo “Metodología para diseñar la cadena de valor de paneles fotovoltaicos como soporte en la gestión financiera”, en el mismo proponen una metodología de diseño de la cadena de valor de la mencionada industria, como soporte en la gestión financiera de una empresa de Cuba, en función de lograr un proceso de toma de decisiones efectivo que represente nuevas posibilidades para potenciar la competitividad.
- Dairon Rojas Hernández, Leo Alejandro Acosta Rodríguez, Nexys Cabrera Padrón y Belkis Cruz Chiralde escriben sobre la gestión estratégica en una empresa avícola de Pinar del Río, Cuba. Los autores proponen una estrategia para potenciar la ventaja competitiva del negocio de la empresa bajo estudio.

Posteriormente, en la sección ARTÍCULOS ACEPTADOS Y EXPUESTOS EN CONGRESOS DEL INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS se exponen dos trabajos:

- Victorio Di Stefano desarrolla el trabajo “La sexta perspectiva. Métricas e indicadores para la revolución digital”, donde presenta un esquema con agregados de perspectivas, específicamente para el proceso de digitalización que está transcurriendo en organizaciones de todo tipo a nivel mundial.
- Juan Pott Godoy y Marcelo Gustavo Podmoguilnye presentan el artículo titulado “El *overmanagement* focalizado, en los nuevos modelos de negocio”. El trabajo define el alcance de la técnica del *overmanagement* focalizado, entendiéndolo como un ámbito para la creación, gestación y gestión profunda de nuestras diferencias. Y evalúa su aplicabilidad y viabilidad en nuestras organizaciones y en los negocios del futuro.

Finalmente, en la sección RESEÑAS BIBLIOGRÁFICAS Julia Cristóbal presenta el trabajo “Presiones de *stakeholders* sobre cuestiones de responsabilidad social corporativa: conjugando teorías de Mitchell y Simons”, en el que investiga el comportamiento de las organizaciones frente a las presiones de los agentes de interés en relación a temas de Responsabilidad Social Corporativa. La autora identifica las presiones que ejercen estos grupos sobre las organizaciones y analiza qué tipo de respuesta dan las organizaciones desde sus sistemas de control y si varían en función del grupo de *stakeholders* y del tipo de presión que ejercen.

La recepción de trabajos para las distintas secciones de la revista se encuentra abierta en forma permanente, mediante el sistema Open Journal System.

Agradecemos el trabajo de todos los que hicieron posible la edición de un nuevo número. Nuestra revista es considerada un espacio para la reflexión, difusión y avances en el conocimiento científico y técnico de nuestra disciplina. Esperamos que disfruten de su lectura.

Hasta el próximo número.

COMITÉ EDITORIAL